

Warszawa, 19-01-2026

Navigator Capital i FORDATA: W 2025 r. przeprowadzono w Polsce 330 transakcji fuzji i przejęć

Z raportu M&A Index Poland 2025 przygotowanego przez FORDATA i Navigator Capital wynika, że w całym 2025 roku na polskim rynku przeprowadzono 330 transakcji fuzji i przejęć. Oznacza to nieznaczny spadek (o 5%) w porównaniu z rokiem poprzednim. Odnotowano nieznaczne spowolnienie aktywności transakcyjnej, a perspektywa na bieżący rok jest umiarkowanie optymistyczna i zakłada stopniowe ożywienie inwestycji.

Największą transakcją 2025 roku była sprzedaż 49% udziałów w Santander Bank Polska oraz 50% udziałów w Santander TFI na rzecz austriackiego Erste Group Bank AG. Wartość transakcji wyniosła około 29,5 mld PLN i jest to jedno z największych przejęć na europejskim rynku bankowym w minionym roku. W połowie 2025 roku Santander Bank Polska był trzecim największym bankiem w Polsce, obsługując 5,5 mln klientów detalicznych. Powodem transakcji deklarowanym przez Grupę Santander (sprzedającego) był cel biznesowy w postaci zorientowania hiszpańskiej grupy kapitałowej na rynki wschodzące Ameryki Południowej.

W ujęciu branżowym (branża celu przejęcia) dominowały sektory Media/IT/Telecom (20%), Biotechnologia/Ochrona zdrowia (15%), Przemysł (10%) oraz FMCG (10%). Znaczącą rolę odegrały również firmy z branży usług finansowych (7%) oraz handlu detalicznego (6%). Po stronie nabywców największy udział mieli inwestorzy z branż Media/IT/Telecom (16%), biotechnologii i ochrony zdrowia (14%), fundusze private equity i venture capital (10%) oraz FMCG (8%). Sprzedającymi najczęściej byli inwestorzy prywatni - odpowiadający za aż 72% wszystkich transakcji - oraz fundusze PE/VC (6%) a także Media/IT/Telecom (5%).

W sektorze technologicznym uwagę zwróciły m.in. przejęcia Neptune.ai przez OpenAI oraz Callstack przez Viking, nabycie Comarch Polska (spółki z grupy Comarch S.A. dostarczającej oprogramowanie dla administracji publicznej) przez kanadyjską grupę CGI oraz wejście TSS Europe do akcjonariatu Asseco Poland. W obszarze ochrony zdrowia szczególnie aktywne pozostawały Penta Hospitals, LUX MED oraz Diagnostyka. Równolegle polskie grupy FMCG realizowały ekspansję zagraniczną poprzez liczne transakcje, w tym przejęcie Grupy Gubor Schokoladen przez Colian, nabycie Van Biesen & Pieters przez Suempol, przejęcie aktywów Eisberg przez Green Factory oraz akwizycje Purcari Wineries przez Maspex. Aktywność transakcyjna była również widoczna w sektorze finansowym - VeloBank przejął detaliczny biznes Citi Handlowego, ING Bank Śląski nabył Goldman Sachs TFI, BEST S.A. przejął Kredyt Inkaso, Innova Capital przejęła Punkta, a MJM Holdings – Polską Grupę Brokerską.

2025 rok na polskim rynku M&A charakteryzował się lekkim spowolnieniem wolumenowym przy większej liczbie dużych transakcji niż w roku poprzednim. Aktywność inwestorów koncentrowała się na budowie skali oraz ekspansji zagranicznej, szczególnie w sektorach spożywczym, finansowym, medycznym i technologicznym. Pomimo podwyższonej niepewności geopolitycznej solidne fundamenty makroekonomiczne Polski podtrzymywały zainteresowanie inwestorów. Perspektywy na 2026 rok dla polskiego rynku fuzji i przejęć pozostają umiarkowanie optymistyczne. Oczekiwane jest stopniowe ożywienie aktywności inwestycyjnej wspierane przez dalszą stabilizację inflacji, prognozowane obniżki stóp procentowych oraz poprawiającą się dostępność finansowania dłużnego. Dodatkowym katalizatorem wzrostu inwestycji w Polsce może być rozejm na Ukrainie.

Zwiększa się również odporność przedsiębiorstw na wszechobecną zmienność, która stała się stałym elementem otoczenia gospodarczego, co powinno sprzyjać odmrażaniu procesów M&A wstrzymywanych w poprzednich okresach – komentuje Artur Wilk, manager w Navigator Capital Group.

Na tle 4Q2024 struktura rynku w 4Q2025 była jednak wyraźnie bardziej selektywna. Odnotowaliśmy mniej transakcji oportunistycznych i małych przejęć, a więcej procesów o charakterze strategicznym, często realizowanych przez inwestorów branżowych. Czwarty kwartał zamknął rok w sposób stabilny, ale bez wyraźnego impulsu wzrostowego. Wzrost kw-kw nie zmienił nastrojów i gotowości do finalizacji transakcji, pełniąc przede wszystkim rolę pomostu do 2026 roku i sygnalizując potencjał do odbicia, ale bez jeszcze widocznego przełomu ilościowego - mówi Marcin Rajewicz, Head of Sales w Fordata, podkreślając ostatni kwartał ubiegłego roku.

Kolejnym, interesującym trendem w 2025 roku była rosnąca aktywność polskich firm na rynku niemieckim, gdzie spowolnienie gospodarcze kreuje atrakcyjne okazje inwestycyjne dla rodzimych przedsiębiorców. Przykładami są przejęcie niemieckiego serwisanta instalacji energetycznych BWTS przez ZPUE, akwizycja producenta wyrobów cukierniczych Gubor Schokoladen przez Colian oraz nabycie Gala Group przez Trend Glass.

Kompleksowe informacje podsumowujące aktywność na polskim rynku fuzji i przejęć w 2025 roku znajdują się w raporcie M&A Index Poland przygotowywanym wspólnie przez firmy Navigator Capital oraz FORDATA.

Wszystkie raporty dostępne są [pod linkiem](#).

Kontakt dla mediów

NAVIGATOR CAPITAL GROUP

Artur Wilk

tel: +48 881 700 119

email: artur.wilk@navigatorcapital.pl

FORDATA

Joanna Ratajczak

tel: +48 536 353 776

email: joanna.ratajczak@fordata.pl